

RAY EN SEGURIDAD

Boletín Semanal



"El arte de la guerra es someter al enemigo sin luchar"

Sun Tzu

Foto: Mark Schiefelbein-AP

LAS NUEVAS GUERRAS FRÍAS

El pasado 16 de octubre de 2021, el Financial Times publicó una nota sobre el lanzamiento en días recientes desde China de un misil hipersónico con capacidad nuclear. Para muchos, no sólo en Estados Unidos sino en el mundo, esto se convierte en un *flashback* de la Guerra Fría y la carrera espacial, cuando en 1957, la Unión Soviética puso en el espacio el satélite Sputnik.

Un misil hipersónico es un cohete que puede equiparse con ojivas nucleares, capaz de viajar en una trayectoria exterior a la atmósfera terrestre a una velocidad de hasta cinco veces la del sonido. Su ventaja radica en que no existe aún tecnología para su detección y neutralización.

Dos días después de la noticia, un vocero del gobierno chino dijo que la prueba realizada no se trataba de un misil hipersónico, sino de un ensayo para un cohete espacial de uso civil. Sin embargo, la opacidad china en torno a estos temas ya es bien conocida y la opinión pública internacional no compra fácilmente las "aclaratorias" gubernamentales.

No es primera vez que el planeta presencia un escenario de confrontación atómica, pero resulta contradictorio que la situación esté planteada con dos países que han compartido en los últimos 50 años una historia de desarrollo económico y educacional completamente entrelazada. Hoy, por ejemplo, en Estados Unidos viven 5.4 millones de ciudadanos con herencia china.

El tema es que habitamos un mundo heterárquico y compartimentado, donde las alianzas en un plano no significan acuerdos en otro, y las guerras son ahora multidimensionales, con un foco muy especial en lo económico y lo tecnológico, que están, a su vez, directamente vinculados.


Sin embargo, en el plano militar los chinos no se han quedado atrás, como pasó en su momento a la URSS con la carrera armamentista. La inversión militar china no sólo ha sido sostenida, sino que no ha dejado de crecer desde 1990...**cont.**

EN ESTE NÚMERO:

Las nuevas guerras frías

EL ABC de un programa estratégico para la seguridad

Textos de Alberto Ray S.
albertoray.com
Reservados todos los derechos

 [seguritips](#)

Si bien, China está en un distante segundo lugar en inversión militar detrás de los Estados Unidos, algunos analistas proyectan que para el 2035, ambos países podrían equiparar sus presupuestos de defensa, y como el propio Xi Jinping lo ha dicho, *“tendremos en 2050 un poder militar capaz de ganar guerras en todos los teatros de operaciones.”*

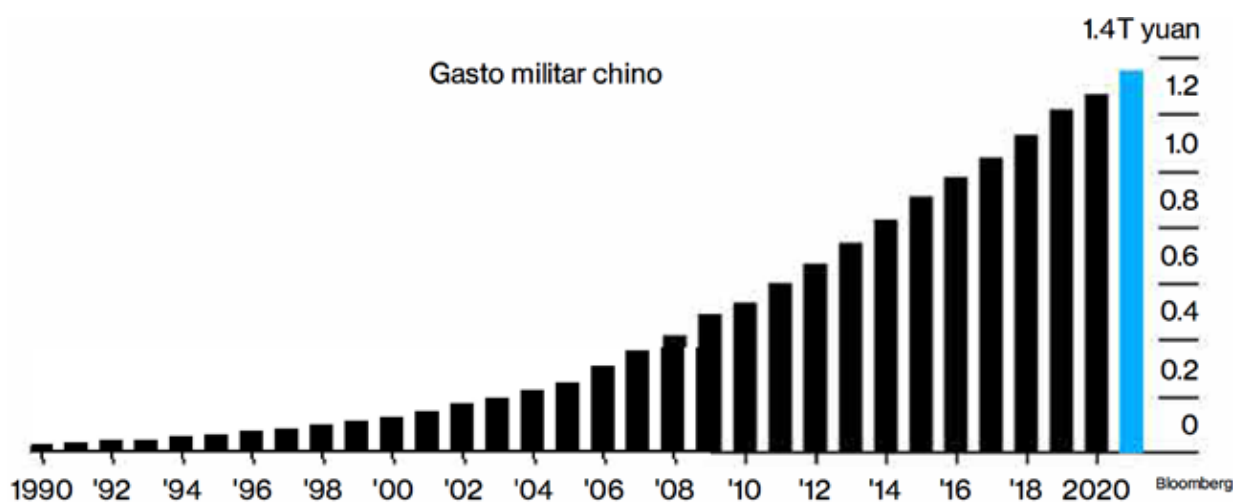
No resulta sencillo imaginar una nueva guerra fría bipolar, como lo fue la anterior y que se extendió por 45 años. No son pocos los analistas que señalan que en este mundo globalizado e hiperconectado ya estamos peleando una guerra de múltiples planos y actores en los que convergen los más variados intereses, donde ninguna nación u organización, por muy pequeña que parezca, no se convierta, de alguna manera en un terreno de conflicto.

Aquellos que hoy tenemos responsabilidad en la seguridad de organizaciones y sociedades estamos obligados a entender estos nuevos espacios de confrontación, ya que, y a pesar de toda la aceleración posmodernista, en la guerra sigue valiendo todo.

...HABITAMOS UN MUNDO HETERÁRQUICO Y COMPARTIMENTADO, DONDE LAS ALIANZAS EN UN PLANO NO SIGNIFICAN ACUERDOS EN OTRO, Y LAS GUERRAS SON AHORA MULTIDIMENSIONALES, CON UN FOCO MUY ESPECIAL EN LO ECONÓMICO Y LO TECNOLÓGICO.

“TENDREMOS EN 2050 UN PODER MILITAR CAPAZ DE GANAR GUERRAS EN TODOS LOS TEATROS DE OPERACIONES.”

XI JINPING



EL ABC DE UN PROGRAMA ESTRATÉGICO PARA LA SEGURIDAD

Abordar integralmente la seguridad en una organización, sin importar su tamaño o tipo, se ha convertido en una actividad compleja, que con frecuencia demanda más capacidades y competencias de las que se tienen a mano.

Esto resulta evidente, cuando ocurren incidentes que revelan las vulnerabilidades en las medidas de protección existentes, ante lo cual se toman decisiones y se generan acciones que van sumándose al mismo esquema reactivo. Es así como la seguridad va “construyéndose” como estructura casi espontánea, entramada, que no conoce prioridades, actúa por emergencia y es ineficiente para resolver los problemas.

No existe una única vía para revertir este proceso de seguridad reactiva, aunque sea cual fuere la ruta a escoger, todas exigen como primer paso un diagnóstico de reconocimiento y en segundo lugar la definición de una estrategia. Las acciones posteriores serán sólo consecuencias de lo anterior.

Estas acciones jerarquizadas y priorizadas en el tiempo conforman el Mapa de Ruta de la estrategia. Se trata de un documento marco sobre el cual van armándose proyectos orientados a cerrar vulnerabilidades, manteniendo como norte los objetivos de la organización.

Una condición adicional es necesaria en el desarrollo del programa; se trata del tránsito progresivo de la reacción a la previsión.

Con la implementación del programa estratégico, resulta indispensable medir la eficacia de las acciones o proyectos que se pongan en marcha. Para ello, habrá que desarrollar indicadores del programa. Algunos aspectos necesarios para la construcción de tales indicadores:

- Alineamiento de los objetivos de la seguridad con los objetivos de la organización
- Capacidad de la seguridad para mitigar los riesgos
- Poder de la seguridad sobre la cultura organizacional
- Capacidad para prevenir incidentes o accidentes
- Capacidad para modificar la forma de hacer las cosas
- Relación entre inversión en seguridad y sus resultados
- Respeto a normas y procedimientos de seguridad
- Percepción de un ambiente de trabajo más seguro
- Interés de las personas en la seguridad
- Percepción de que la seguridad va a algún lado

Para concluir, es preciso tener en cuenta que un Programa Estratégico de Seguridad es un proceso que se desarrolla en el tiempo y requiere continuo monitoreo y ajuste. Dependiendo del tamaño de la organización y los recursos disponibles, este proceso puede demorar entre uno y dos años para su consolidación durante los cuales exigirá el apoyo permanente de la dirección de la empresa.

Para más información sobre cómo desarrollar un programa estratégico de seguridad les sugiero consultar MAPS.



☆☆☆
RAY en Seguridad

**Apoya los contenidos de
Albertoray.com**

Ko-Fi.com/Albertoray